



# Budget 2026

et programme triennal  
d'immobilisations 2026 à 2028

---

*2026 Budget*  
*and Three-Year Capital  
Investment Program*  
*2026 to 2028*



# Mot de la mairesse

## *Mayor's Message*

---

Chères citoyennes, chers citoyens,

Ce budget, équilibré et soigneusement élaboré, repose sur des décisions responsables et transparentes, afin d'assurer la stabilité financière de notre communauté tout en poursuivant nos efforts pour améliorer la qualité de vie de chacun.

Notre priorité demeure le développement harmonieux de notre territoire et l'optimisation des services municipaux. Nous continuons à investir de façon stratégique pour soutenir la croissance de notre collectivité, offrir des services de qualité et maintenir un environnement agréable pour tous. À cet égard, des investissements subventionnés viendront appuyer nos projets d'infrastructures, réduisant ainsi la charge financière pour notre municipalité.

À travers ce budget, nous réaffirmons notre volonté de bâtir un avenir prospère pour notre canton, en respectant vos valeurs et en préservant l'équilibre nécessaire à notre évolution commune.

Je vous remercie pour votre confiance et votre implication. Ensemble, faisons de Harrington un lieu où il fait bon vivre.

Avec mes salutations les plus sincères,

**Gabrielle Parr**  
Mairesse du Canton de Harrington

Dear Residents,

This balanced and carefully prepared budget is based on responsible and transparent decisions to ensure the financial stability of our community while continuing our efforts to improve everyone's quality of life.

Our priority remains the harmonious development of our territory and the optimization of municipal services. We continue to invest strategically to support the growth of our community, provide quality services, and maintain a pleasant living environment for all. In this regard, grant-funded investments will support our infrastructure projects, thereby reducing the financial burden on our municipality.

Through this budget, we reaffirm our commitment to building a prosperous future for our township, while respecting our values and preserving the balance necessary for our shared progress.

Thank you for your trust and involvement. Together, let's keep making Harrington a great place to live.

With my most sincere regards,

**Gabrielle Parr**  
Mayor of the Township of Harrington

# Ordre du jour *Agenda*

---

- 1 Budget 2026  
*2026 Budget*
- 2 Taux 2026  
*2026 Rate*
- 3 Programme triennal  
d'immobilisations /  
*Three-Year Capital  
Investment Program*

# Faits saillants du budget 2026

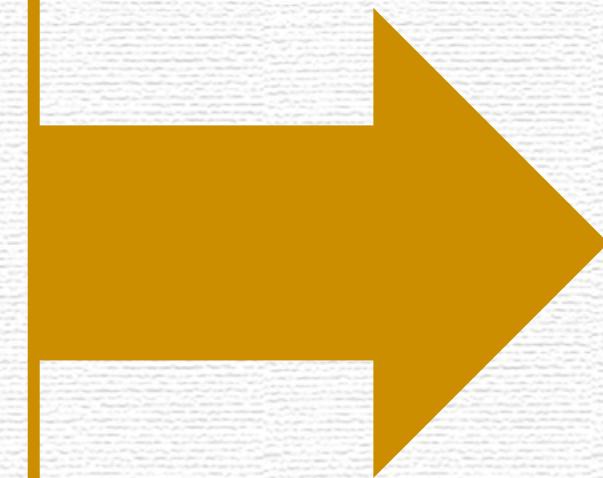
## *Highlights of the 2026 Budget*

**Diminution des dépenses de fonctionnement**

***Reduction of operating expenses***

↓ **-3,71 %**

↓ 2025: **- 3,12 %**



### **Augmentation / Increase**

|   |  |                |
|---|--|----------------|
| ↑ | Sûreté du Québec                       | <b>+4.66 %</b> |
| ↑ | MRC d'Argenteuil                       | <b>+3.24 %</b> |
| ↑ | IPC<br>(Coût de la vie/Cost of living) | <b>+3.30 %</b> |

### **Diminution / Decrease**

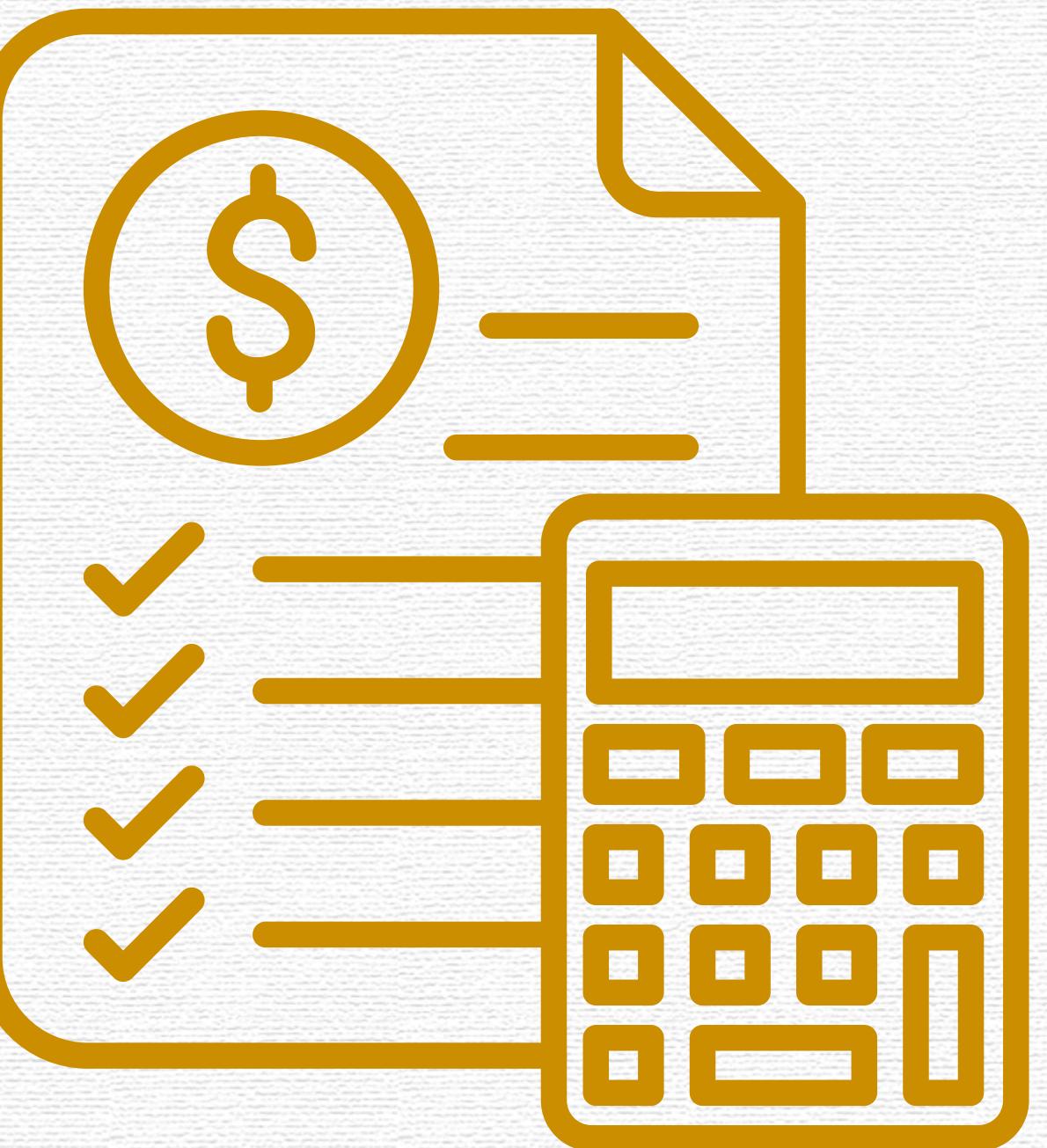
|   |   |                 |
|---|---|-----------------|
| ↓ | Déneigement<br><i>Snow removal</i>      | <b>-6.26 %</b>  |
| ↓ | Masse salariale<br><i>Payroll</i>       | <b>-9.34 %</b>  |
| ↓ | Service incendie<br><i>Fire service</i> | <b>-11.82 %</b> |

1

# Budget 2026

## *2026 Budget*

---



# Dépenses de fonctionnement

## *Operating expenses*

| Catégories / Categories  | 2025                | 2026                | Variation                           |
|--|---------------------|---------------------|-------------------------------------|
| <b>Administration générale / General administration</b>                                | 1 164 312 \$        | 1 168 486 \$        | +4 174 \$<br>+0.36%                 |
| <b>Sécurité publique / Public Security</b>   | 522 793 \$          | 515 102 \$          | -7 691 \$<br>-1.47%                 |
| <b>Transport</b>   | 1 286 980 \$        | 1 288 901 \$        | +1 921 \$<br>+0.15%                 |
| <b>Hygiène du milieu / Environmental health</b>  | 345 224 \$          | 318 954 \$          | -26 270 \$<br>-7.61%                |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement / Management, Urbanism and development</b>  | 399 726 \$          | 286 506 \$          | -113 220 \$<br>-28.32%              |
| <b>Loisirs et culture / Loisirs and culture</b>  | 36 309 \$           | 37 987 \$           | +1 680 \$<br>+4.63%                 |
| <b>SOUS-TOTAL</b> (Dépenses de fonctionnement)<br><b>SUBTOTAL</b> (Operating expenses) | <b>3 755 343 \$</b> | <b>3 615 937 \$</b> | <b>-139 406 \$</b><br><b>-3.71%</b> |

# Dépenses d'investissements

## *Investment expenses*

| Catégories / Categories  | 2025              | 2026              | Variation                            |
|--|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| <b>Frais de financement / Financing fees</b>   | 218 309 \$        | 249 106 \$        | +30 797 \$<br>+26.03 %               |
| <b>Financement (capital) / Financing (capital)</b>   | 106 488 \$        | 389 200 \$        | +282 712 \$<br>+265.49%              |
| <b>SOUS-TOTAL</b> (Dépenses d'investissements)<br><b>SUBTOTAL</b> ( <i>Investment expenses</i> ) | <b>324 797 \$</b> | <b>638 306 \$</b> | <b>+313 509 \$</b><br><b>+96.52%</b> |

**NOTE :** **Financement (capital)** – Affectation de 306 000 \$ du surplus libre non affecté, afin de diminuer le règlement d'emprunt et l'endettement de la municipalité pour le projet du chemin de la Rivière Rouge. Nous emprunterons 612 970 \$, plutôt que 918 970 \$.

**Financing (Capital)** – Allocation of \$306,000 from the unrestricted surplus to reduce the borrowing by-law and the municipality's debt for the Chemin de la Rivière Rouge project. We will borrow \$612,970 instead of \$918,970.

# Total des dépenses

## *Total expenses*

---

| Catégories / Categories  | 2025                | 2026                | Variation                           |
|--|---------------------|---------------------|-------------------------------------|
| <b>SOUS-TOTAL</b> (Dépenses de fonctionnement)<br><b>SUBTOTAL</b> ( <i>Operating expenses</i> )  | 3 755 343 \$        | 3 615 937 \$        | -139 406 \$<br>-3.71%               |
| <b>SOUS-TOTAL</b> (Dépenses d'investissements)<br><b>SUBTOTAL</b> ( <i>Investment expenses</i> ) | 324 797 \$          | 638 306 \$          | +313 509 \$<br>+96.52%              |
| <b>TOTAL — DÉPENSES / EXPENSES</b>   | <b>4 080 139 \$</b> | <b>4 254 242 \$</b> | <b>+174 103 \$</b><br><b>+4.27%</b> |

# Revenus

## Revenues

---

| Catégories / Categories  | 2025         | 2026         | Variation              |
|--|--------------|--------------|------------------------|
| <b>Taxes foncières / Property taxes</b>                                  | 2 431 609 \$ | 2 839 322 \$ | +407 713 \$<br>+16.77% |
| <b>Taxes sur une autre base / Taxes on any other basis</b>               | 353 854 \$   | 353 377 \$   | -477 \$<br>-0.13%      |
| <b>Compensation tenant lieu de taxes / Compensation in lieu of taxes</b> | 107 452 \$   | 72 974 \$    | -34 478 \$<br>-32.09%  |
| <b>Services rendus / Services rendered</b>                               | 15 595 \$    | 5 730 \$     | -9865 \$<br>-63.26%    |
| <b>Imposition de droits / Imposition of duties</b>                       | 266 000 \$   | 200 000 \$   | -66 000 \$<br>-24.81%  |

# Revenus

## Revenues

| Catégories / Categories                    | 2025                | 2026                | Variation                     |
|--|---------------------|---------------------|-------------------------------|
| <b>Intérêts / Interest</b>                 | 110 680 \$          | 149 853 \$          | +39 173 \$<br>+35.39%         |
| <b>Autres revenus / Other revenues</b>     | 5 000 \$            | 28 950 \$           | +23 950 \$<br>+479%           |
| <b>Transferts / Transfers</b>              | 539 949 \$          | 524 036 \$          | -15 913 \$<br>-2.95%          |
| <b>Excédant affecté / Affected surplus</b> | 250 000 \$          | 80 000 \$           | -170 000 \$<br>-68%           |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>4 080 139 \$</b> | <b>4 254 242 \$</b> | <b>+174 103 \$<br/>+4.27%</b> |

2

# Taux 2026 *2026 Rate*

---



# Taux de taxation

## *Tax rate*

---

| Catégories / Categories                               | 2025                     | 2026                     | Variation (\$)    |
|---|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Générales / General</b>                            | 0.2434 par 100 \$        | 0.2790 par 100 \$        | +0.0356 \$        |
| <b>Sûreté du Québec</b>                               | 0.0513 par 100 \$        | 0.0532 par 100 \$        | +0.0019 \$        |
| <b>Service de sécurité incendie / Fire department</b> | 0.0295 par 100 \$        | 0.0258 par 100 \$        | -0.0037 \$        |
| <b>MRC d'Argenteuil</b>                               | 0.0400 par 100 \$        | 0.0406 par 100 \$        | +0.0006 \$        |
| <b>Financement / Financing</b>                        | 0.0360 par 100 \$        | 0.0644 par 100 \$        | +0.0284 \$        |
| <b>Taux de taxes total / Total tax rate</b>           | <b>0.4002 par 100 \$</b> | <b>0.4629 par 100 \$</b> | <b>+0.0627 \$</b> |

# Pourquoi le compte de taxes augmente ?

## *Why is the tax bill increasing?*

| Catégories / Categories                                    | 2025          | 2026          | Explications   | Variation      |
|--|---------------|---------------|--|----------------|
| <b>Foncière générale / General property tax</b>            | 0.3642 \$     | 0.3986 \$     | <ul style="list-style-type: none"><li>• 2025 : 250 000 \$ / 2026 : 80 000 \$</li><li>• Réduction des autres revenus / Reduction of other revenues</li></ul>                  | +0.0343 \$     |
| <b>Dettes / Debts</b>                                      | 0.0360 \$     | 0.0644 \$     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Projets majeurs d'infrastructures routières / Road infrastructure projects</li><li>• Achat de véhicules / Vehicle purchase</li></ul> | +0.0284 \$     |
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION / GENERAL PROPERTY TAX RATE</b> | <b>0.4002</b> | <b>0.4629</b> |  | <b>+0.0627</b> |

# Taxe sur une autre base

## *Tax on other basis*

| Catégories / Categories                                  |                         | 2025                                    | 2026                                     | Variation (%) |
|--|-------------------------|---|--|---------------|
| <b>Gestion des matières résiduelles / Residual Waste</b> | Collectes et traitement | 162,40 \$ par logement / by unit        | 162,40 \$ par logement / by unit         | 0%            |
|  | Écocentre               | 42,60 \$ par logement / by unit         | 42,60 \$ par logement / by unit          |               |
|  | <b>TOTAL</b>            | <b>205 \$ par logement / by unit</b>    | <b>205 \$ par logement / by unit</b>     |               |
| <b>Lac des Spectacles / Spectacles Lake</b>              | Collectes et traitement | 257,50 \$ par logement / by unit        | 277,59 \$ par logement / by unit         | +24%          |
|  | Écocentre               | 0 \$ par logement / by unit             | 42,60 \$ par logement / by unit          |               |
|  | <b>TOTAL</b>            | <b>257,50 \$ par logement / by unit</b> | <b>320,19 \$ par logement / by unit*</b> |               |

# Simulation de taxes 2026

## Tax simulation 2026

---

|   | Taux / Rate      | 2025                     |              | 2026             |                          | Augmentation en \$ /<br>Increase in \$ |
|---|------------------|--------------------------|--------------|------------------|--------------------------|--|
|   |                  |                          |              |                  |                          |  |
|   |                  |                          |              |                  |                          |  |
| Taxes foncières générales / General tax rate    | 0.2434           |                          |              | 0.2790           |                          |  |
| Sécurité publique / Public safety               | 0.0513           |                          |              | 0.0532           |                          |  |
| Quote-parts MRC                                 | 0.0400           |                          |              | 0.0406           |                          |  |
| Sécurité incendie / Fire safety                 | 0.0295           |                          |              | 0.0258           |                          |  |
| Dette   | 0.0360           |                          |              | 0.0644           |                          |  |
| <b>TOTAL DU TAUX / TOTAL RATE</b>               | <b>0.4002 \$</b> | <b>Taxes de services</b> | <b>TOTAL</b> | <b>0.4629 \$</b> | <b>Taxes de services</b> | <b>TOTAL</b>                           |
| Évaluation municipale /<br>Municipal Assessment | TGT              | Matières<br>résiduelles  | Taxes 2025   | TGT              | Matières<br>résiduelles  | Taxes 2026                             |
| 100 000 \$                                      | 400 \$           | 205 \$                   | 605 \$       | 463 \$           | 205 \$                   | 668 \$                                 |
| 125 000 \$                                      | 500 \$           | 205 \$                   | 705 \$       | 579 \$           | 205 \$                   | 784 \$                                 |
| 150 000 \$                                      | 600 \$           | 205 \$                   | 805 \$       | 694 \$           | 205 \$                   | 899 \$                                 |
| 175 000 \$                                      | 700 \$           | 205 \$                   | 905 \$       | 810 \$           | 205 \$                   | 1 015 \$                               |
| 200 000 \$                                      | 800 \$           | 205 \$                   | 1 005 \$     | 926 \$           | 205 \$                   | 1 131 \$                               |
| 300 000 \$                                      | 1 201 \$         | 205 \$                   | 1 406 \$     | 1 389 \$         | 205 \$                   | 1 594 \$                               |
| 350 000 \$                                      | 1 401 \$         | 205 \$                   | 1 606 \$     | 1 620 \$         | 205 \$                   | 1 825 \$                               |
| 400 000 \$                                      | 1 601 \$         | 205 \$                   | 1 806 \$     | 1 852 \$         | 205 \$                   | 2 057 \$                               |
| 450 000 \$                                      | 1 801 \$         | 205 \$                   | 2 006 \$     | 2 083 \$         | 205 \$                   | 2 288 \$                               |
| 500 000 \$                                      | 2 001 \$         | 205 \$                   | 2 206 \$     | 2 314 \$         | 205 \$                   | 2 519 \$                               |
| 550 000 \$                                      | 2 201 \$         | 205 \$                   | 2 406 \$     | 2 546 \$         | 205 \$                   | 2 751 \$                               |
| 600 000 \$                                      | 2 401 \$         | 205 \$                   | 2 606 \$     | 2 777 \$         | 205 \$                   | 2 982 \$                               |
| 650 000 \$                                      | 2 601 \$         | 205 \$                   | 2 806 \$     | 3 009 \$         | 205 \$                   | 3 214 \$                               |
| 700 000 \$                                      | 2 801 \$         | 205 \$                   | 3 006 \$     | 3 240 \$         | 205 \$                   | 3 445 \$                               |
| 750 000 \$                                      | 3 002 \$         | 205 \$                   | 3 207 \$     | 3 472 \$         | 205 \$                   | 3 677 \$                               |
| 800 000 \$                                      | 3 202 \$         | 205 \$                   | 3 407 \$     | 3 703 \$         | 205 \$                   | 3 908 \$                               |
| 850 000 \$                                      | 3 402 \$         | 205 \$                   | 3 607 \$     | 3 934 \$         | 205 \$                   | 4 139 \$                               |
| 900 000 \$                                      | 3 602 \$         | 205 \$                   | 3 807 \$     | 4 166 \$         | 205 \$                   | 4 371 \$                               |
| 950 000 \$                                      | 3 802 \$         | 205 \$                   | 4 007 \$     | 4 397 \$         | 205 \$                   | 4 602 \$                               |
| 1 000 000 \$                                    | 4 002 \$         | 205 \$                   | 4 207 \$     | 4 629 \$         | 205 \$                   | 4 834 \$                               |
|   |                  |                          |              |                  |                          | 627 \$                                 |

3

# Programme triennal d'immobilisations

## *Three-Year Capital Investment Program*

---

2026 - 2027 - 2028

Chaque investissement dans nos infrastructures est une promesse de sécurité, de progrès et de responsabilité.

---

*Every investment in our infrastructure is a promise of safety, progress and responsibility.*

# Programme triennal

## *Three-Year Program*

| Projet / Project                                   | 2026  | 2027         | 2028 | FINANCEMENT   |
|--|---|--------------|------|---|
| <b>Transport - Travaux routiers / Roadworks</b>    | Barrage de Lost River Dam   | 852 326 \$   |      | <b>Subvention : 301 563 \$ + 500 000 \$*</b><br><b>Règlement d'emprunt : 50 763 \$</b>  |
|  | Travaux chemin Harrington Road Work (PAVL 2025-2026, volet Redressement)  | 8 314 532 \$ |      | <b>Subvention : 6 483 471 \$</b><br><b>Règlement d'emprunt : 3 283 588 \$</b>   |
|  | Travaux chemin de la Rivière-Rouge Road Work (PAVL 2026-2027, volet Redressement)<br>Ponceaux et recharge granulaire / Culverts and granular reloading                              | 2 081 024 \$ |      | <b>Subvention : 1 452 527 \$</b><br><b>Travaux en régie : 628 497 \$</b><br><i>(La nécessité d'un éventuel règlement d'emprunt sera évaluée lors du financement / The need for a potential loan by-law will be assessed at the time of financing)</i> |
|  | Travaux chemin Baie Campbell, White & Cammac Road Work (PAVL 2024-2026, volet Amélioration)   | 75 000 \$    |      | <b>Subvention : 60 000 \$</b><br><b>Fonctionnement : 15 000 \$</b>  |
| <b>Transport - Programmation #2 TECQ 2024-2028</b> | Travaux chemin Parker Road Work (remplacement de ponceau / Culvert replacement)   | 150 000 \$   |      | <b>Subvention : 150 000 \$</b>  |
|  | Travaux chemin White Road Work (asphaltage, remplacement de ponceaux (2), recharge granulaire et fossé / Paving, replacement of two culverts, granular recharging, and ditch works) | 235 000 \$   |      | <b>Subvention : 235 000 \$</b>  |

\*En attente de confirmation / Waiting for confirmation

# Programme triennal

## *Three-Year Program*

| Projet / Project   | 2026   | 2027       | 2028       | FINANCEMENT   |
|--|--|------------|------------|---|
| <b>Administration générale / General Administration</b>  | Réfection des bureaux municipaux, génératrice et entrepôt municipal / Refurbishment of municipal offices, generator, and municipal warehouse | 510 125 \$ |            | <b>Subvention : 484 619 \$*</b><br><b>Surplus non affecté : 25 506 \$</b> |
| <b>Sécurité publique / Public security</b>               | Autopompe 1500 gallons   |            | 800 000 \$ | <b>Règlement d'emprunt : 800 000 \$</b>                                   |
| <b>Véhicules et équipements / Vehicles and equipment</b> | Acquisitions de radars (4) de vitesse / Acquisitions of 4 speed radar units  |            | 11 000 \$  |   |
|  | Camion 6 roues / Six-wheel truck   | 350 000 \$ |            | <b>Règlement d'emprunt : 350 000 \$</b>                                   |
|  | Pépine / Backhoe   | 325 000 \$ |            | <b>Règlement d'emprunt : 325 000 \$</b>                                   |
|  | Remorque Miska pour signalisation / Miska trailer for signage  |            | 25 000 \$  |   |
|  | Camion (en remplacement du Silverado) / Truck (to replace the Silverado)   |            |            | 50 000 \$   |

\*En attente de confirmation / Waiting for confirmation

# Programme triennal

## *Three-Year Program*

| Projet / Project  |   | 2026                 | 2027              | 2028             | FINANCEMENT  |
|---|---|----------------------|-------------------|------------------|--|
| <b>Aménagement, urbanisme et développement / Planning, urban planning and development</b> | Acquisition des terrains Hydro-Québec / Acquisition of Hydro-Québec lands | 562 500 \$           |                   |                  | <b>Subvention : 540 000 \$</b><br><b>Fonds parc : 22 500 \$</b>    |
| <b>Loisirs et culture / Recreation and culture</b>  | Parc récréatif au Centre communautaire de la Vallée de Harrington         | 38 500 \$            |                   |                  | <b>Subvention : 35 000 \$*</b><br><b>Fonctionnement : 3 500 \$</b> |
| <b>TOTAL</b>  |   | <b>13 494 007 \$</b> | <b>836 000 \$</b> | <b>50 000 \$</b> |  |

\*En attente de confirmation / Waiting for confirmation

# Période de questions

## *Question period*

---

Merci / Thank you !

